

Dalgasgroup A/S er en koncern, der arbejder med investeringer, innovation og forretningsudvikling inden for natur, miljø og energi.

Dalgasgroup A/S ejer selskaberne:

HedeDanmark a/s
Orbicon | Leif Hansen A/S
Xergi A/S (50%)

Dalgasgroup A/S havde i 2009 en omsætning på 1,5 mia. kroner. Dalgasgroup A/S har mere end 1.100 medarbejdere fordelt på omkring 30 lokaliteter fordelt over hele landet.

Vi har fået styr på vores IT projektportefølje

Med mere end 20 parallelt kørende projekter og en tilbagevendende ressourceknaphed blandt IT driftsressourcerne fandt Dalgasgroup det nødvendigt, at få styr på IT projekterne for på den måde at sikre sig, at de knappe ressourcer tilfaldt IT projekterne med den største forretningsværdi. IT Projektporteføljeprojektet skal med tiden følges op af et Change projekt for på den måde, at sikre projektets succes hele vejen til drift.

Med udsigt til flere IT projekter, bl.a. som følge af virksomhedsopkøb og deraf følgende mere fortravlede IT driftsressourcer, blev det nødvendigt at prioritere indsatsen om de projekter, der virkelig giver forretningsværdi. Godkendelsen og styringen af IT projekterne foretages centralt af forretningsledelsen og de skulle bruge få, men centrale oplysninger i forhold til at prioritere indsatsen de rigtige steder.

ØBERG Partners blev koblet på som rådgiver og undervejs i forløbet blev det nødvendigt, at skue lidt tilbage til forudsætningerne for en fremtidig effektiv styring af IT projektporteføljen. Det var bl.a. nødvendigt, at revidere Business Casen, som ikke indeholdt alle relevante styringsinformationer. Herudover var det nødvendigt, at få foretaget eksakte målinger af tidsforbruget i IT drift. Det var synligt, at der herskede travlhed, men det var væsentligt at måle, hvor meget tid der egentlig var til rådighed til IT projekterne, med det nuværende antal ressourcer til rådighed.

Med forudsætningerne på plads var det muligt, at udarbejde styringsrapporten med alle relevante informationer hentet fra Business Casen og dertilhørende dokumenter. Som gulerod/pisk blev der defineret en fast godkendelsescyklus, så Projektlederne får motivation til at få Business Cases færdige til tiden. Reglerne for "hvem gør/må hvad" blev defineret og parametrene for projekt godkendelse og prioritering blev fastlagt.

I dag godkendes projekter som hovedregel 4 gange årligt af forretningsledelsen. Gruppen arbejder efter fastlagte parametre, hvor forretningsværdien er i fokus. Forretningsledelsen har opnået det nødvendige overblik til at godkende og prioritere projekterne i samarbejde med relevante interessenter.

IT drift har stadig travlt, men der er en forventning om, at ovenstående styringstiltag vil samle arbejdsindsatsen om de prioriterede projekter samt øge fokus på de fremtidige ressourcebehov hos IT Drift.

Koncern IT-chef Preben Hellegaard udtaler om ØBERG Partners involvering:

"Vi oplevede et meget værdifuldt sparringsforløb med ØBERG Partners, hvor det på meget kort tid lykkedes ØBERG Partners, dels at sætte sig ind i vores IT governance udfordringer, og dels at udarbejde en række værktøjer til at understøtte styringen af IT-projekterne".